



Comunicado

4 de janeiro de 2017

Mensagem de Ano Novo do Presidente -- Permanecendo Meio Passo Adiante --

A mensagem a seguir é um trecho do discurso de ano novo feito pelo presidente da NYK, Tadaaki Naito na abertura dos negócios em 2017, na sede da empresa em Tóquio.

Gostaria de desejar a todos um feliz Ano Novo.

O ano de 2016 foi turbulento para a indústria do transporte marítimo, assim como para o resto do mundo. O Baltic Dry Index atingiu recordes de níveis baixos em fevereiro, e no final de agosto testemunhamos a falência da Hanjin Shipping Co. Ltd. Enquanto isso, o tráfego de transporte marítimo internacional caiu devido à desaceleração do crescimento econômico da China, enquanto o impacto da corrida para construir novas embarcações foi prolongado como resultado de políticas de amortecimento monetário. Conseqüentemente, o mercado de transporte marítimo permaneceu em um ritmo lento durante o ano inteiro.

O ano passado também marcou um importante ponto de mudança para o Grupo NYK. A empresa divulgou uma alta soma em prejuízos e registrou um declínio substancial do capital social, que nossos predecessores trabalharam duro para acumular. Precisamos estar completamente cientes do fato que os acionistas estão muito incomodados com nossa decisão de não pagar um dividendo pela primeira vez em 52 anos. Além disso, decidimos integrar o nosso negócio de contêineres e de terminal internacional com os de duas outras grandes empresas no Japão. A preparação para a integração terá um grande impacto sobre todo o grupo, portanto, 2017 será um ano de passos ousados rumo ao posicionamento do Grupo NYK para os tempos à frente sob a nossa iniciativa interna de "Combate à Crise".
sobre a NYK

A Nippon Yusen Kabushiki Kaisha é uma das empresas líderes em transporte. No final de março de 2016, o Grupo NYK estava operando 821 embarcações marítimas de grande porte, assim como frotas de aviões e caminhões. A frota de navios da empresa inclui 377 graneleiros, 119 caminhões-cegonha, 99 navios cargueiros (incluindo navio sem cargueiros), 68 navios transportadores de GNL (incluindo aqueles de propriedade das afiliadas de métodos equitativos), 68 navios-tanque, 47 navios transportadores de madeira, um navio de cruzeiro e 42 outros navios (incluindo embarcações multifuncionais e carga de projeto). A receita da NYK no ano de 2015 ultrapassou \$ 22 bilhões e como um grupo a NYK emprega cerca de 34.276 pessoas no mundo todo. A sede da NYK está localizada em Tóquio e tem sedes regionais em Londres, Nova York, Singapura, Hong Kong, Xangai, Sidney e São Paulo.

Yusen Building, 3-2, Marunouchi 2-Chome, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0005, Japão

Site: <http://www.nyk.com/english/> E-MAIL: prteam@nykgroup.com



Comunicado

Quero que todos alcancem a diferenciação nas operações diárias mantendo-se meio passo adiante em cada área do negócio. Gostaria de falar sobre metas que foram definidas para este ano nas respectivas sedes e divisões dos negócios.

< Sede de Serviços Globais de Logística >

O segmento de Navios Comerciais continuará a ser nosso ramo principal após a integração em abril do próximo ano. Nosso objetivo para o empreendimento conjunto é maximizar a sua competitividade recorrendo às boas práticas e aos aspectos de destaque de todas as três empresas. Aumentaremos ainda mais a efetividade de nossos sistemas e nossas operações adotando as usadas na NYK.

As operações estáveis de terminal deverão continuar e gostaria que todos se envolvessem para aumentar a competitividade da empresa no Japão, tomando providências abrangentes rumo à melhoria de sua eficiência.

O ramo de logística se tornará uma parte mais estrategicamente importante de nosso serviço global de logística. Para o futuro, precisaremos expandir a escala desse ramo e aprimorar suas operações. Gostaria de vê-lo crescer como um ramo central do Grupo NYK.

Quanto ao ramo de transporte aéreo de cargas, todos os departamentos deverão prosseguir com seus esforços coordenados para permitir e sustentar os envios flexíveis em resposta ao mercado. Gostaria que os funcionários relevantes explorassem novos modelos de negócios e ao mesmo tempo se concentrassem em garantir a segurança do transporte aéreo de cargas.

< Sede de Transporte Automotivo >

Esperamos que as atuais tendências da indústria automobilística prossigam, sobre a NYK

A Nippon Yusen Kabushiki Kaisha é uma das empresas líderes em transporte. No final de março de 2016, o Grupo NYK estava operando 821 embarcações marítimas de grande porte, assim como frotas de aviões e caminhões. A frota de navios da empresa inclui 377 graneleiros, 119 caminhões-cegonha, 99 navios cargueiros (incluindo navio sem cargueiros), 68 navios transportadores de GNL (incluindo aqueles de propriedade das afiliadas de métodos equitativos), 68 navios-tanque, 47 navios transportadores de madeira, um navio de cruzeiro e 42 outros navios (incluindo embarcações multifuncionais e carga de projeto). A receita da NYK no ano de 2015 ultrapassou \$ 22 bilhões e como um grupo a KYK emprega cerca de 34.276 pessoas no mundo todo. A sede da NYK está localizada em Tóquio e tem sedes regionais em Londres, Nova York, Singapura, Hong Kong, Xangai, Sidney e São Paulo.

Yusen Building, 3-2, Marunouchi 2-Chome, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0005, Japão

Site: <http://www.nyk.com/english/> E-MAIL: prteam@nykgroup.com



Comunicado

especificamente a produção local para o consumo local e a produção adaptada a locais e rendimentos específicos. Quero que os funcionários das divisões relevantes reorganizem as rotas de transporte com um entendimento renovado das necessidades dos clientes e que aumentem a eficiência sem serem restritos por práticas aceitas anteriormente.

A logística automobilística é um campo no qual buscamos estratégias para a diferenciação do Grupo NYK. Conseqüentemente, ampliamos bastante esse ramo mais do que as outras empresas, estabelecendo operações com boas perspectivas em cada região do mundo. Neste ano, precisaremos mudar para cultivar cada área de operações.

< Divisão de Granéis Secos >

O mercado de transporte de granéis secos foi extremamente desafiador em 2016, com a demanda caindo para níveis historicamente baixos. Porém, a partir do início do outono, o mercado melhorou consideravelmente. O mercado de transportes costumava ser exclusivamente dependente de índices. Mas fatores como o transporte seguro e confiável para clientes hoje são reconhecidos e refletidos no mercado. Como isso é comparativamente difícil de diferenciar neste mercado, é uma grande vantagem realizar a diferenciação com base em “soluções criativas”. Espero que cheguemos ao próximo estágio e ao mesmo tempo façamos uso da experiência que obtivemos até agora na Ásia, que ainda está crescendo de modo acentuado.

< Divisão de Energia >

Podemos esperar um futuro crescimento de mercado para o GNL, uma vez que ele tem um impacto relativamente baixo sobre o meio ambiente. Outra rodada de novos negócios está prevista para vários países da África a partir de 2020. Por isso, quero que nos preparemos para essa próxima onda de crescimento com novas ideias e consciência obtidas de nossas experiências anteriores.

sobre a NYK

A Nippon Yusen Kabushiki Kaisha é uma das empresas líderes em transporte. No final de março de 2016, o Grupo NYK estava operando 821 embarcações marítimas de grande porte, assim como frotas de aviões e caminhões. A frota de navios da empresa inclui 377 graneleiros, 119 caminhões-cegonha, 99 navios cargueiros (incluindo navio sem cargueiros), 68 navios transportadores de GNL (incluindo aqueles de propriedade das afiliadas de métodos equitativos), 68 navios-tanque, 47 navios transportadores de madeira, um navio de cruzeiro e 42 outros navios (incluindo embarcações multifuncionais e carga de projeto). A receita da NYK no ano de 2015 ultrapassou \$ 22 bilhões e como um grupo a KYK emprega cerca de 34.276 pessoas no mundo todo. A sede da NYK está localizada em Tóquio e tem sedes regionais em Londres, Nova York, Singapura, Hong Kong, Xangai, Sidney e São Paulo.

Yusen Building, 3-2, Marunouchi 2-Chome, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0005, Japão

Site: <http://www.nyk.com/english/> E-MAIL: prteam@nykgroup.com



Comunicado

No ramo de offshore, nossa entrada no segmento de EPCI subaquático nos permite oferecer serviços em cada área da cadeia de suprimentos. A NYK precisa determinar se os projetos existentes podem ser tornados negócios lucrativos por meio da gestão saudável.

Embora as tendências de mercado relativas a petroleiros de grande porte, navios-tanque de GLP e navios-tanque de produtos químicos sejam distintas, espero que essas operações cresçam como ramos de negócios que possam garantir preços de fretes estáveis. Quero que todos mantenham uma perspectiva ampla e prestem muita atenção às tendências de mercado nesta região para que possamos diferenciar nossos serviços e adquirir novos ramos de negócios na Ásia, onde a demanda por energia aumentará.

< Ramo de Transporte de Passageiros >

O ano passado marcou o 25º aniversário do início de operação do nosso navio de passageiros *Asuka*. Para manter esse negócio, que leva alegria às pessoas e oferece um caminho para expansão futura, gostaria de pedir a todos os envolvidos no ramo de navios de passageiros para fazer um estudo detalhado do novo ramo de negócios e da possibilidade de construir um novo navio e produzir resultados relevantes que possam ser usados no futuro.

< Sede de Assuntos Gerais, Planejamento da Gestão, e Sede Técnica >

Quero que todos nessas sedes façam o necessário para essa integração de negócios para que possamos maximizar a competitividade da nova empresa. Como cada uma de nossas divisões de vendas e empresas do grupo enfrentam uma competição que se intensifica, gostaria que as divisões corporativas aplicassem soluções criativas como meios de apoiar as atividades de vendas e fortalecer a competitividade do Grupo.

sobre a NYK

A Nippon Yusen Kabushiki Kaisha é uma das empresas líderes em transporte. No final de março de 2016, o Grupo NYK estava operando 821 embarcações marítimas de grande porte, assim como frotas de aviões e caminhões. A frota de navios da empresa inclui 377 graneleiros, 119 caminhões-cegonha, 99 navios cargueiros (incluindo navio sem cargueiros), 68 navios transportadores de GNL (incluindo aqueles de propriedade das afiliadas de métodos equitativos), 68 navios-tanque, 47 navios transportadores de madeira, um navio de cruzeiro e 42 outros navios (incluindo embarcações multifuncionais e carga de projeto). A receita da NYK no ano de 2015 ultrapassou \$ 22 bilhões e como um grupo a KYK emprega cerca de 34.276 pessoas no mundo todo. A sede da NYK está localizada em Tóquio e tem sedes regionais em Londres, Nova York, Singapura, Hong Kong, Xangai, Sidney e São Paulo.

Yusen Building, 3-2, Marunouchi 2-Chome, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0005, Japão

Site: <http://www.nyk.com/english/> E-MAIL: prteam@nykgroup.com



Comunicado

A NYK completará seu 132º aniversário em outubro deste ano. A NYK é uma das empresas estabelecidas de longa data no Japão e também uma das poucas a operar por tantos anos sem uma mudança de nome. Minha missão é garantir que o Grupo NYK tenha uma estrutura corporativa sólida para a próxima geração da gestão e dos funcionários. Eu quero que visualizemos o futuro do Grupo NYK buscando dois objetivos.

Em primeiro lugar, gostaria que contemplássemos um novo plano de gestão de médio prazo para ser iniciado no ano fiscal de 2018 , um plano que leve em consideração a integração do ramo de contêiner . Em segundo lugar, gostaria que nos concentrássemos na gestão do grupo. Isso significa aumentar o valor corporativo do Grupo NYK utilizando efetivamente e implementando de forma otimizada os recursos operacionais, inclusive recursos humanos e renovando a nossa estrutura de gestão do grupo inteiro.

Para finalizar, ofereço meus votos de um feliz Ano Novo repleto de boa saúde e prosperidade para todos os funcionários do Grupo NYK e seus familiares no mundo inteiro.

sobre a NYK

A Nippon Yusen Kabushiki Kaisha é uma das empresas líderes em transporte. No final de março de 2016, o Grupo NYK estava operando 821 embarcações marítimas de grande porte, assim como frotas de aviões e caminhões. A frota de navios da empresa inclui 377 graneleiros, 119 caminhões-cegonha, 99 navios cargueiros (incluindo navio sem cargueiros), 68 navios transportadores de GNL (incluindo aqueles de propriedade das afiliadas de métodos equitativos), 68 navios-tanque, 47 navios transportadores de madeira, um navio de cruzeiro e 42 outros navios (incluindo embarcações multifuncionais e carga de projeto). A receita da NYK no ano de 2015 ultrapassou \$ 22 bilhões e como um grupo a KYK emprega cerca de 34.276 pessoas no mundo todo. A sede da NYK está localizada em Tóquio e tem sedes regionais em Londres, Nova York, Singapura, Hong Kong, Xangai, Sidney e São Paulo.

Yusen Building, 3-2, Marunouchi 2-Chome, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0005, Japão

Site: <http://www.nyk.com/english/> E-MAIL: prteam@nykgroup.com